

TZ 科技有限公司成长战略案例研究

简玉春

指导教师 郭霖 副教授

厦 门 大 学

学校编码：10384

学号：17920071150495

分类号_____密级_____

UDC_____



厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

TZ 科技有限公司成长战略案例研究

A Case Study on the Growth Strategy of TZ Technology Co., Ltd

简玉春

指导教师姓名：郭霖 副教授

专 业 名 称：工 商 管 理

论文提交时间：2010 年 8 月

论文答辩日期：2010 年 8 月

学位授予日期：2010 年 月

答辩委员会主席：_____

评 阅 人：_____

2010 年 8 月

学校编码: 10384
学号: 17920071150495

分类号_____密级_____
UDC_____



廈門大學

硕士学位论文

TZ 科技有限公司成长战略案例研究

A Case Study on the Growth Strategy of TZ Technology Co., Ltd

简玉春

指导教师姓名: 郭霖 副教授

专业名称: 工商管理

论文提交日期: 2010 年 8 月

论文答辩时间: 2010 年 8 月

学位授予日期: 2010 年 9 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2010 年 8 月

厦门大学博硕

厦门大学博硕

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学博硕

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1.经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于
年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2.不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕

厦门大学博硕

摘 要

随着世界节能灯的普及与我国电光源行业节能灯产业的发展,传统的劳动密集型装配模式,已在很大程度上制约了节能灯制造业的发展。自动化装配与测试是节能灯装配过程的核心环节,进行合理的工艺改进,提升节能灯装配的集成系统自动化程度是一种必然趋势。

TZ 科技有限公司是一家集研发、生产、销售为一体的研发制造科技型企业。2009 年底-2010 年初 TZ 公司开发了一种节能灯生产装备的最新集成系统创新技术,公司也因此从原先的单机设备制造供应商转型为一个集成系统设备制造供应商,面对公司的这一重大转型,TZ 公司将如何重新设计商业模式以及管理等问题是本案例研究的重点。同时,面对公司的快速成长,原先的组织架构、人力资源、运作模式、薪酬体系、财务管理、供应链、生产车间等等均已不适应了,急需制定出能适应目前公司业务快速发展需要的模式、体制、战略等等。

论文运用企业成长和管理理论对 TZ 公司创业和成长战略进行了研究,研究认为影响其成长战略的主要影响因素为以下四个方面:行业环境、技术创新、文化制度和管理,其中技术创新因素对研发制造科技型中小企业的发展影响尤为突出。也就是说,进入快速成长期的研发制造科技型中小企业的技术创新水平是影响其成长战略能否成功的关键因素。

关键词: TZ 公司; 成长战略; 研究

厦门大学博硕

Abstract

With the world popularity of energy-saving lamp and the trade & development of energy-saving lamp in China, A traditional labor-intensive assembly model restrict and condition the manufacturing development of energy-saving lamp in China. Assembly and test are core links of energy-saving lamp assembly. It is a trend to improve technology and integrate equipment automation of energy-saving lamp assembly in the future.

TZ Technology Co., Ltd. is a R&D manufacturing technology company, which goes in for R&D, production and sales. TZ company has developed a kind of new integrated and automated equipment for energy-saving lamp assembly during the end of 2009 to the beginning of 2010, so that it is a transition for TZ company from a single-equipment manufacturer to integrated-equipment manufacturer. Facing this important transition, the study emphasis of the case is how to redesign business model and management etc. At the same time, former organization and system, such as organization structure, human resources, operations management, supply chain management, salary system, production workshop etc., are unable to adapt to the business rapid growth of TZ company. It is necessary in need of new system, management and strategy for rapid growing company.

A study of startups and growth strategy of TZ company through using theories of enterprise growth and management, the thesis sum up the key influencing factors about growth strategies of TZ company, which are industry environment, technology innovation, institution and culture, and management. Among them, the first key important influencing factor is technology innovation for R&D manufacturing enterprise to develop and grow. That is to say, the level of technology innovation for R&D manufacturing enterprise that has been entering rapid growth is a crucial factor of successful growth strategy.

Key Words: TZ Company; Growth Strategy; Study

厦门大学博硕

目 录

第一章 导论	1
第一节 选题背景	1
第二节 研究目的	2
第三节 研究方法	3
第四节 论文结构	4
第二章 案例：TZ 科技有限公司	6
第一节 前言	6
第二节 TZ 科技有限公司	7
第三节 中国电光源行业介绍	13
第四节 TZ 科技有限公司现状及面临的挑战	18
第五节 尾声	33
第三章 TZ 科技有限公司案例分析	36
第一节 企业成长及管理理论	36
第二节 案例分析	41
第三节 案例分析结论	70
第四章 结论	72
第一节 研究的主要结论	72
第二节 论文的不足之处	76
附 录	78
参考文献	83
致谢辞	84

厦门大学博硕

Contents

Chapter 1 Introduction.....	1
Section 1 Research background	1
Section 2 Research purpose	2
Section 3 Research approach.....	3
Section 4 Thesis structure	4
Chapter 2 Case: TZ Technology Co., Ltd.....	6
Section 1 Preface.....	6
Section 2 TZ Technology Co., Ltd.....	7
Section 3 Lighting industry introduction	13
Section 4 Current situation and challenge of TZ company	18
Section 5 Epilogue	33
Chapter 3 Case analysis of TZ Technology Co., Ltd	36
Section 1 The theories of enterprise growth and management	36
Section 2 Case analysis.....	41
Section 4 Conclusions of case analysis.....	70
Chapter 4 Conclusion	72
Section 1 Major conclusions of study.....	72
Section 2 Study inadequacies.....	76
Appendix.....	78
Reference.....	83
Thanks.....	84

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

廈門大學博碩